

Seminario: "FOOD & WINE
Strumenti di accesso al mercato americano"

Case history

CITRA VINI in Nord America

Relatore: Albino Lanci Direttore Commerciale

Mercoledì , 12 Nov. 2014

Perché CODICE CITRA?



«I nomi rivelano l'essenza delle cose» (Imperatore e giurista Giustiniano)

- **CITRA**, un Nome, un Territorio, una Storia ... è un avverbio latino identificativo di un territorio: l'Abruzzo Citeriore.

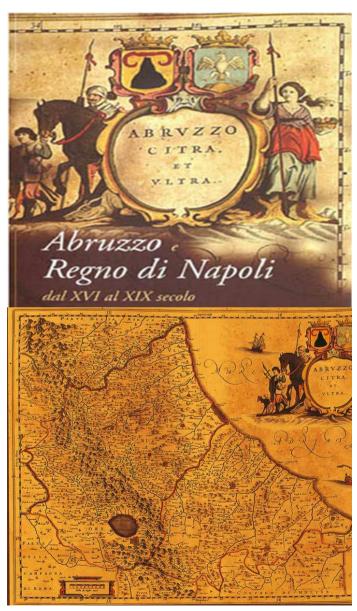
La parola **CODICE** rafforza ed esplica CITRA, svelando:

- 1. Codice Genetico, un dna distintivo di una popolazione, di un gruppo di abitanti dell'Abruzzo Citeriore.
- 2. Codice Etico, comportamentale, un insieme di regole che ci si tramanda di padre in figlio.
- 3. Codice Produttivo ... il saper far vino in terra d'Abruzzo fin dall'età dei Romani.

Racchiuso il tutto, nel nostro PAY-OFF:

VINI, VOLTI, VALORI

ed anche nella simbologia dei **3 SOLCHI** che sono raffigurativi di molteplici aspetti: 3 generazioni (padre-figlio-nipote), mare-colline-monti, filari di vigna stilizzati ... tre solchi dell'aratro ...



La realtà CITRA in "pillole"



- CITRA è un Consorzio di 2 Grado, fondato nel 1973
- Riunisce 9 Cooperative dislocate in tutta la regione d'Abruzzo
- Controlla 6000 Ettari un'estesa area coltivata con pazienza e passione dai Nostri 3000 Soci-vignaioli
- Mix ideale di condizioni pedo-climatiche tra il Mare Adriatico e i monti Majella e Gran Sasso
- Più grande realtà vitivinicola della regione Abruzzo
- Produzione annua totale delle 9 Cantine associate: 1.000.000 hl
- Anno 2013: circa 18.000.000 di bottiglie vendute
- 2 moderne linee di imbottigliamento per una capacità di 20.000 bott./ora
- Autonomia di stoccaggio circa 200.000 hl
- Bottaia tra le più grandi del Centro-Sud Italia 8.000 hl





Cullati tra il mare Adriatico e i monti Majella e Gran Sasso





VALORE DELLA PRODUZIONE DEL GRUPPO



SFUSO 65 MIn € CANTINE COOPERATIVE

IMBOTTIGLIAMENTO 28 MIn € CITRA E CASAL THAULERO

TOTALE 93 MIn €

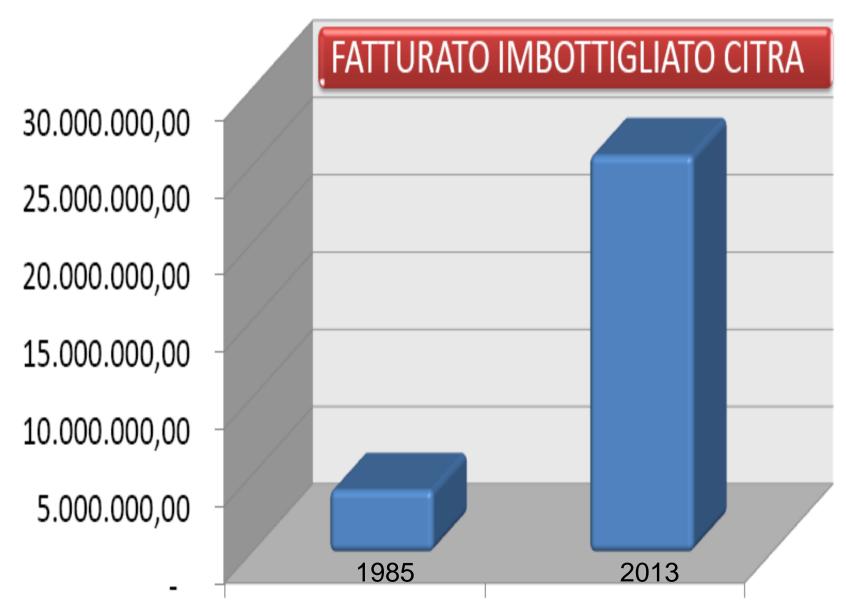
3.000 SOCI VIGNAIOLI

6.000 HA COLTIVATI



La crescita in 40 anni

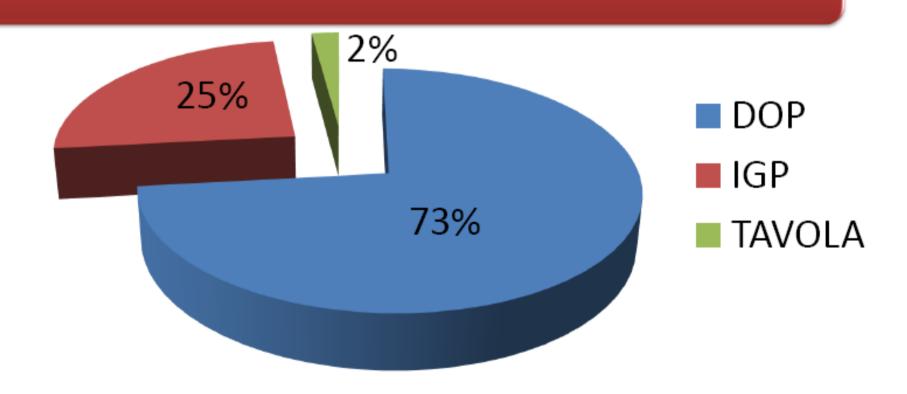




SUDDIVISIONE DOP - IGP - TAVOLA

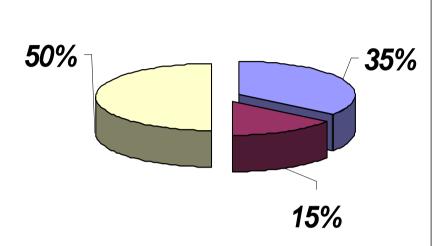


FATTURATO IMBOTTIGLIATO DOP – IGP -TAVOLA



I NOSTRI MERCATI





■ ITALIA■ EUROPA□ EXTRA EUROPA

- Organizzazione "Customer Oriented"
- Garanzia di continuità di prodotto
- Espressione di tutta la filiera produttiva dalla vigna ... alla bottiglia
- Monitoraggio costante della Qualità a tutti i livelli
- Completa e vasta gamma di vini DOP e IGP

PRESENZA GLOBALE



L'attuale DISTRIBUZIONE dei vini CITRA





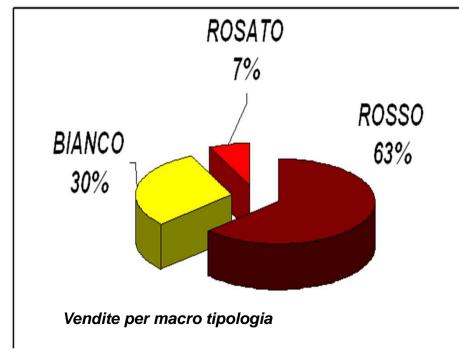
I nostri prodotti sono presenti in 50 Nazioni del mondo

Il Montepulciano d'Abruzzo Citra è il più versato al mondo.



Citra è la prima azienda export-vini d'Abruzzo, presente in tutti i continenti AMERICA, ASIA, OCEANIA, AFRICA e EUROPA e in 50 nazioni. Il 65% del fatturato deriva dalle esportazioni con un trend in crescita negli ultimi anni. I mercati principali sono: U.S.A., CANADA, GERMANIA, BELGIO, GIAPPONE, CINA e Messico.

Da sottolineare **il ruolo da "apripista"** che Citra ha svolto nei mercati esteri poiché, grazie all'ottimo rapporto qualità/prezzo dei suoi prodotti, è riuscita a far conoscere i vini autoctoni Montepulciano e Trebbiano in tutto il mondo e ad aprire nuovi mercati nei quali poi gran parte delle aziende vitivinicole abruzzesi sono successivamente entrate con trend positivi.







U.S.A. - macro dati





Area:

9.826.675 km²

Popolazione:

316.285.000 (July 2013)

per Fascie di età:

•*0-14 years:* 20.1%

•15-64 years: 66.8%

•65 years & over: 13.1%

PIL pro capite:

51,704 \$ (2012) (6)



U.S.A. - genesi ed evoluzione del mecarto del vino



- Fino agli anni '70 bassi consumo pro capite sotto i lt.3 solo consumi di vino locale e francesi, scarsa presenza di vini italiani.
- Negli anni '80 boom del Lambrusco, ed inizio dell'esperienza americana della nostra azienda, Citra "sbarca" a New York ed in altre grandi città.
- Fu quasi una scelta forzata (scandalo metanolo 1986), in quanto in quel periodo il mercato Italia subiva una forte contrazione del consumo; e quindi diventava necessario trovare delle vie commerciali alternative.
- Il mercato statunitense offriva questa opportunità in quanto attratto dai prodotti "Made in Italy", oltre il diffondersi sempre più dell'alta cucina italiana.
- Svariati anni passano, si cerca di capire meglio il gusto del consumatore americano, diverse varietà vengono proposte senza grossi riscontri, sino arrivare agli anni '90, in cui diverse varietà di vitigni del bel paese, tra cui il Montepulciano d'Abruzzo iniziano ad essere molto apprezzati e soprattutto il "pinot grigio", che ancora oggi la fa da padrone in questo mercato.

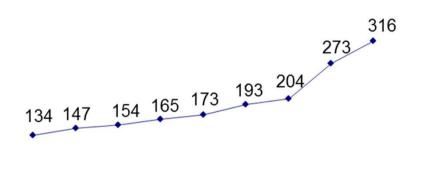


Scenario attuale mkt U.S.A.



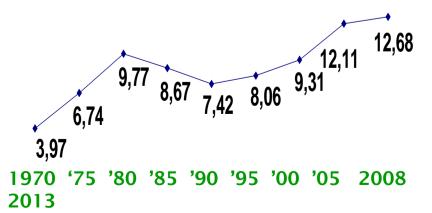
- Nel 2013, per le Aziende Vitivinicole ITALIANE, i maggiori Mercati di esportazione sono stati nell'ordine :
 - 1° USA, 2° Germania, 3° Regno Unito, 4° Canada.
- Per CITRA, gli U.S.A. il CANADA sono il 1° e il 2° Mercato Estero, rappresentano circa il 35% del Ns totale fatturato.
- NORD-AMERICA gli ultimi 30 Anni : è aumentata sia la popolazione che il consumo pro-capite di vino ... più che quadruplicato.
- Si è passati da circa 4 lt. nel 1970 a quasi 13 lt. attuali - Pro-capite.

USA - CA. Adult Population Mln.



1970 '75 '80 '85 '90 '95 '00 '05 2008 2013

USA - CA. Liters per Adult





Scenario mondiale mkt vino



Consumi pro capite annui	- ultimo dato	o dato disponibile Anno 2012	
	Abitanti	Consumi (hl/m)	litri pro capite
TOTALE MONDO	6,900	241,900	3.5
FRANCIA	63	29,936	47.7
STATI UNITI	303	28,500	9.4
ITALIA	60	23,052	38.4
GERMANIA	83	19,700	23.6
CINA	1,348	17,000	1.3
REGNO UNITO	62	12,800	20.6
SPAGNA	46	10,150	22.0
RUSSIA	145	11,690	8.1
ARGENTINA	40	9,725	24.1
ROMANIA	22	5,080	23.6
AUSTRALIA	22	5,265	23.7
PORTOGALLO	11	4,550	42.5
CANADA	34	4,018	11.8
BRASILE	199	3,700	1.9
SUD AFRICA	50	3,530	7.0
OLANDA	17	3,500	21.1
CILE	17	3,237	18.9
BELGIO	11	3,144	29.4
SVIZZERA	8	2,900	37.9
GRECIA	11	2,800	24.6

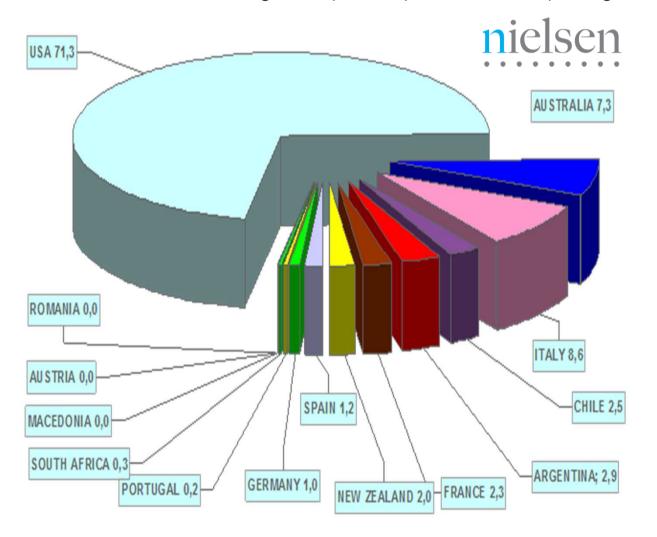


Analisi attuale US mkt vino



TOTAL US - Quote di mercato per Paese Produttore:

Per lo più consumo vini locali (70%, soprattutto nella fascia daily), positivo il trend del vino italiano, che mantiene il suo posizionamento premium, in calo francesi, australiani e cileni. Da notare incremento argentini (malbec) e neozelandi (sauvignon blanc).



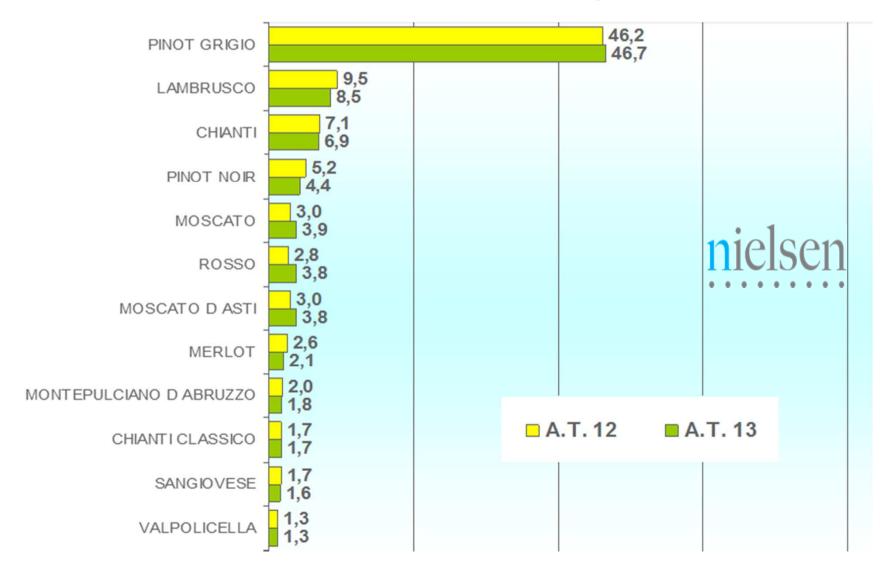
PAESE DI ORIGINE	Var % Val. 2013 vs 2012
TOTAL TABLE WINE	3,5
USA	4,9
AUSTRALIA	-6,2
ITALY	1,4
CHILE	-1,6
ARGENTINA	10,9
FRANCE	-1,5
NEW ZEALAND	21,4
SPAIN	2,0
GERMANY	-11,7
PORTUGAL	-0,2
SOUTH AFRICA	-8,2
MACEDONIA	-2,8
ROMANIA	17,8
AUSTRIA	-8,2



US mkt – quote per vitigno



Più bianco che rosso, Pinot Grigio nettamente vitigno più richiesto, il moscato ha il trend di crescita più significativo

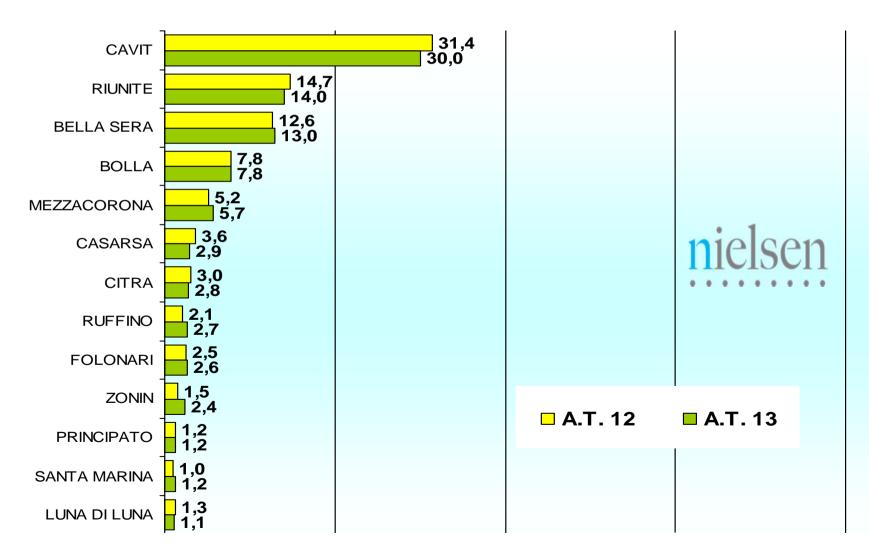




US mkt – quote per brand



ITALIAN BRAND WINE Share % Volume i principali brands





Scenario attuale mkt U.S.A.



CONSIDERAZIONI IMPORTANTI:

- Trend Consumo pro-capite di vino è in costante crescita.
- Il volume delle vendite dei vini è duplicato dal 1996.
- Vini Francesi in calo nell'ultimo decennio, soprattutto a volume.
- L'Australia, Nuova Zelanda, Cile, Argentina e la Spagna sono i produttori emergenti, con maggiori trend di crescita, grazie anche al formato Bag in Box.
- Cambiamento generazionale, i giovani mostrano interesse vs prodotti d'importazione.

IMMAGINE DEL VINO ITALIANO IN U.S.A. e CANADA:

- Grazie alla sua tradizione di Paese produttore, i vini italiani sono molto apprezzati.
- La gastronomia italiana è molto popolare. I Ristoranti italiani promuovono i nostri vini.
- Favorevole interesse per i Ns vini, dovuto al fatto che siamo in grado di proporre uno svariato numero di varietà, di vitigni autoctoni e quindi di soddisfare la curiosità dei consumatori finali.
- I consumatori Americani, pur apprezzando i vini italiani, sono curiosi di provare altri vini ... Australiani, Spagnoli, Sudafricani, Argentini ...



CITRA & U.S.A.



CITRA sul Mercato Nord-Americano:

- Esperienza e presenza Trentennale sia negli U.S.A. che in Canada.
- Attività di analisi (dati Nielsen) e Azioni di Co-Marketing con altre aziende italiane (settore food).
- Maggiori e mirati investimenti di comunicazione
 - redazionali ed articoli sia sulle Testate di Magazine di settore (Wine Spectator, Wine Enthusiast ...) che sui Quotidiani più diffusi
- Ampliamento e miglioramento dell'Offerta :
 - in termini: qualitativo ed organolettico (es. abbassando le nostre rese, migliorando gradazione e p.ti colore ...).
 - Più vitigni, sia Autoctoni che Alloctoni (Focus: sul Montepulciano considerando che la crescita dei Vini Rossi si è duplicata dal 1998).
 - Aumento e diversificazione dei formati offerti:
 ml. 375, ml.750, Lt.1 e Lt. 1,5

CITRA OGGI:

Per competere e contrastare i vini del Nuovo mondo, abbiamo:

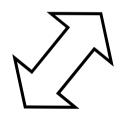
- Migliorato lo Standard Qualitativo, con uno specifico Focus sulla garanzia di offrire continuità di prodotto per fidelizzare il consumatore.
- eseguito cambiamenti profondi in termini di immagine e soprattutto Packaging, con il lancio di nuove etichette: eleganti, innovative, riconoscibili ed impattanti a scaffale.
- CITRA è 1 Azienda Export Vini Abruzzo.
- CITRA è 7 Brand di Vino Italiano più venduto negli U.S.A. (a volume)
- Il Montepulciano CITRA è il Vino Rosso Italiano più venduto in Ontario e Québec.
- CITRA 1 Produttore Italiano insignito del "Collaborative Planning Supplier"

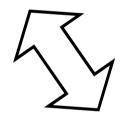
Strategia di CITRA



POSIZIONAMENTO

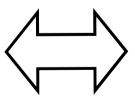
Distintività e unicità del Brand rispetto ai competitors, Ampia Gamma di Vini, Continuità di Prodotto, Qualità/Prezzo





DISTRIBUZIONE

Scelta del Canale di Vendita,
Differezazione di strategia,
Partenership e condivisione degli Oby
con i vari interlocutori Commerciali,
Piani Promozionali ed Incentivazione F.V.



INNOVAZIONE

Principale fattore di crescita, Nuovi lanci, individuando: le richieste di assortimento dei vari Mkt e trade Packaging innovativo Etichette con duplice filosofia: Territorio, Impatto, Riconoscibilita, Modernità.

Strategie di Marketing Integrazione tra le 4 P alle 4 A



- PRODUCT
 Prodotto
- PROMOTION
 Promozione, Pubblicità e Comunicazione
- **PLACE**Distribuzione
- PRICE
 Politiche di Prezzo

AWARENESS

Conoscenza, il consumatore deve essere informato, "non si può desiderare ciò che non si conosce"

- ACCESSION
 Reperibilità, "prodotto a portata di mano"
- APPEAL
 Qualità ed Immagine, "indispensabili per avere successo, sia a livello di Caratteristiche di Prodotto che di Brand"
- AFFECTION
 Affettività, Fidelizzazione del cliente al Marchio e ai prodotti,

DIFFERENZAZIONE ED AMPIEZZA DI GAMMA PRODOTTI



I vitigni coltivati sono soprattutto autoctoni: Montepulciano, Trebbiano, Pecorino, Passerina e Cococciola ma anche alloctoni: Chardonnay, Pinot Grigio, Merlot, Cabernet Sauvignon e Sangiovese.

Sempre attenta alle esigenze del mercato, dal 2012 Citra propone Veritude un vino Freewine a basso contenuto di solfiti (<5 mg/l).

Linee HO.RE.CA.















Linee G.D.O.











DISPLAYS





PALLET-BOX (1/4,1/2,1 PALLET)



Trade-Marketing: Citra displays





PARTENERSHIP co-Marketing con EUROFLY - MERIDIANA



"Divinamente ci si libra in volo con il ...

...Montepulciano









2 CERASUOLI "SISTINA" e "BISANZIO"



Vini di Bordo di LUFTHANSA

"Un cielo sempre più ... Rosa"





in "Business-Class"



con









NOI tra le Migliori Global Values: 170 Wines for \$20 or Less Aziende Vitivinicole Wine Snectator al Mondo





Sure Bet Alles Values

20 wineries you can count on year in and year out

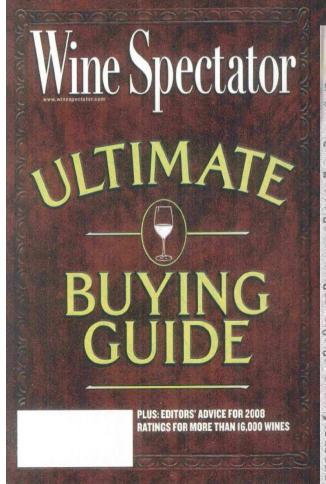
ECCOCI !!!
Pubblicati da:
Wine Spectator

WINE SPECTATOR'S TOP 20 VAL -ORIENTED WINERIES GREG NORMAN ESTATES PORTUGAL Region: Linemone Coust (reds) CAVES ALIANCA **BODEGA NORTON** and Victorio (whites) Region: Barrids, Dio and Diago Top Bottlings: Shim, Cobenet Top Bottlings: Tourign Nacional Top Bottlings: Malve Surigion, Charlemay Cabemet Sasvignon SOUTH AFRICA **BODEGAS TERRAZAS** CITRA FAIRVIEW DE LOS ANDES BOGLE Region: Woten Cape Region: Abusti Region: Menicos Region: Central Valley Top Bottlings: Petre Sinh, Zinfanle) Top Bottlings: Pince Grigio, Cabemet Sociopers, Trabbiazo d'Alemen Top Bottlings: Skins, Pinotoge, Top Bottlings: Malso **FAMILIA RUTINI** SEBASTIANI ALOIS LAGEDER Region: Sonora Count Top Bottlings: Malve, Chinkman Region: Ako Adapo Top Bottlings: Cobernet Searignos, Proce Noir, Chardennes COLUMBIA CREST AUSTRALIA MEZZACORONA Region: Columbia Valley CHILE Region: Also Adige and Trentino Top Bottlings: Merlot, Shirst, LINDEMANS Region: South Eastern Australia Top Bottlings: Pinze Ongst Calvener Stavigram CONCHA Y TORO COVEY RUN Top Bottlings: Merks, Shirar, Charlenger, Sussignon Blanc Region: Central, Mispo and Rapel valless. Region: Yakima and Colombia valleys Top Bottlings: Cabenet Surigros, NEW ZEALAND MARQUIS PHILIPS Top Bottlings: Merlot, Riching, Carmentre, Merier, Chardomay ALLAN SCOTT Sourignon Blanc Region: South Eastern Australia VIÑA SANTA EMA Region: Markweigh HOGUE Top Bottlings: Cahemat Survignon, Region: Mapo Valey Top Bottlinge: Column Surigion, Shini, Merlot Top Bottlings: Chinkensy, Surrigner Nanc Region: Columbia Volley Top Bottlings: Cahemet Savagnon, Commin, Merke Charlesny, Marks, Rieding

CITRA - Ripetuti Riconoscimenti da "WINE SPECTATOR"



"ULTIMATE BUYING GUIDE" inseriti 7 Vini Citra



MAR		PRICE	SCORE
CONTE BRACHETTI-F	ERETTI		-
Marche Cosmino 2002		\$47	79
Marche II Pollenza 2002		\$86	85
Manche Porpora 2003		\$29	83
Prot Grigo Grave del Friuli 2	OOS.	£10	22
iccalFriulano Grave del Friu	Publis	hed t)V:
BRUNELLI Amarane della Valpolicella Classico 2003		Wine Spectato	
Garganega Veneto Garianum Vendemmia Tardi.		opoo	late
ANTINA BURGGRAF			
ardonnay Alto Adige Privat	2006	SNA	87
Vices ato Giallo Alto Adige Schulenburg 2006		SNA	88
Final Bianco Alto Adige Priva	12006	\$NA	90
Sauvignon Alto Adige MerVin	2006	SNA	88
Seswignon Alto Adige Privat 2	2006	SNA	87
CASTELLO DI BUTTRI Chardonnay Venezia-Giulia Diestein 2003	0	\$23	87
Tical Friulano Coll Orientali del Friuli 2004		\$23	82
CA' RUGATE Vilpolicella Superiore Campo	Lavel 2004	\$25	84
CALATRASI Nos d'Avola Sicilia Time di Ginestra 2005		\$13	83
Nero d'Avola-Shiraz Solia TDG 651 2005		\$17	86
Sulla Rosato Distinto 2005		SNA	83
Smile Rosato Terrale 2005		\$NA	80
ATICOLTORI CALDAR Allo Adige Kalterersee Ausles Classico Superiore Pfarmor	se .	\$18	83
Cibernet Sauvignon Alto Adi Plambof Riserva 2003		\$39	88
Chardonney Alto Adige Distel Giovanelli 2005		\$40	91
Chardonnay Alto Adige Wadle	eith 2006	\$25	86

WINE	PRICE	SCORE
Amarone della Valpolicella Classico Monte Cristi 2003	\$50	89
Amarone della Valpolicella I Castei Campo Casalin 2003	S80	90
CA'VIT Trentino Quattro Vicariati 2003	\$27	86
MBERTO CESARI ubicone Moma 2004	\$15	79
ubicone Polvere di Stelle 2003	\$90	81
angiovese di Romagna Riserva 2003	\$15	82
angiovese Rubicone Tauleto 2003	\$50	81
ALO CESCON	100,51	0.00
Cabernet Plave 2004	\$14	81
Cabernet Plave La Cesura Riserva 2003		87
Chardonnay Plave 2005	\$14	79
Chardonnay Piave La Cesura 2005	\$17	82
Manzoni Bianco Marca Trevigiana La Cesura 2005	\$17	83
Meriot Plave 2004	\$14	78
Merfot Piewe La Cesura Riserva 2003	\$18	74
Pinot Grigio Piave 2005	\$15	79
Pinot Grigio Piave La Cesura 2005	\$18	75
Raboso Piave La Cesura 2002	\$24	79
Veneto Amaranto 72 Riserva 2003	\$24	83
Veneto Italo 06 2004	\$24	79
Calleria; Sauvignon Terre di Chieti 2005	\$7	79
Herlot Terre di Chieti 2005	\$7	80
Montepulciano d'Abruzzo 2005	\$7	84
Montepulciano d'Abruzzo Caroso 2003	\$23	83
Montepulciano d'Abruzzo Pallo 2004	SINA	86
Montepulciano d'Abruzzo	\$11	82
Rosato Cerasuolo Pallo 2005	3.50	
Sangiovese Terre di Chieti 2005	\$7	82
COFFELE		
Soave Classico 2005	\$18	86
Soave Classico Alzari 2002	\$22	88
Soave Classico Ca' Visco 2005 COL VETORAZ	\$24	83
Brut Prosecco di Valdobbiadene NV	\$15	85
	S. 20 S. S.	

Adv Visual USA - magazines di settore







Numerosi e importanti riconoscimenti nazionali ed internazionali



Concorso Enologico VINITALY, Merano Wine Festival, Medaglie al Japan Wine Challenge, Medaglie al Concours Mondial du Bruxelles, Selections Mondiales des vins – CANADA















Internationaler Weinpreis MUNDUS VINI 2011

Sample 372590
2010 Sistina Montepulciano d'Abruzzo Cerasuolo

Wall Street Journal

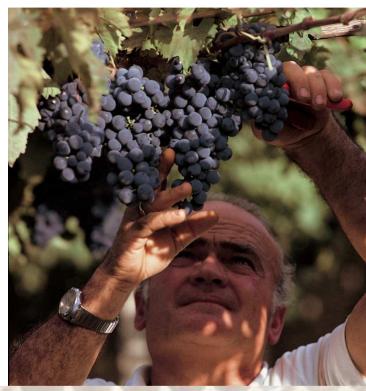














LA COMUNITÀ DEI SOCI

3500 famiglie, ciascuna proprietaria di un piccolo podere da più generazioni, danno vita a una realtà di dimensioni importanti.

La vera forza di questa comunità sta nella relazione di reciprocità che esiste tra tutte le famiglie.

Insieme non solo per condividere i successi, ma anche per affrontare uniti le difficoltà e le sfide produttive.













"il passaggio dalla vigna alle tavole di tutto il mondo" "From the WINEWORLD To the WORLD"

Far coesistere le 5 E

• ECONOMICITA'

lavoro remunerativo per i Ns soci

EFFICACIA

"Fare le cose giuste" (obiettivi chiari e raggiungibili)

• EFFICENZA

"Fare le cose nel modo giusto" (adeguata strategia)

• ETICA

• EQUITA'



GRAZIE A TUTTI

e ricordiamoci sempre che ...

... IL VINO E' LA POESIA DELLA TERRA!

Mario Soldati